

JULIE GAYET FAIT SON CINÉMA

LE  
TOP 40  
DES AVOCATS  
DU CAC40

PARIS HILTON, TAILLE PATRONNE

LES FEMMES FACE À LA CRISE

CLASSEMENT CHOISEUL

# Forbes

ÉTÉ 2021

AYA NAKAMURA,  
ARTISTE  
FRANCOPHONE  
DE L'ANNÉE

“Je suis une femme  
consciente”

PALMARÈS

## LES 40 FEMMES FORBES 2021

Belgique : 9,50 € - Luxembourg : 9,50 € - Suisse: 16,20 CHF

L 14797 - 15 - F: 9,00 € - RD



CLASSEMENT

# LE TOP 40 DES AVOCATS DU CAC 40

Avec pour parti pris l'incarnation, cette enquête met sous les feux de la rampe les avocats et avocates qui se distinguent sur le marché du droit des affaires auprès des entreprises du CAC 40.

PAR FLORENCE HENRIET, ONDINE DELAUNAY  
ET GHISLAIN DE LAGREVOL

# S

Si cette enquête avait été réalisée ne serait-ce qu'il y a quelques années, elle aurait sans doute fait le constat qu'un nombre limité d'avocats se partageait le marché du CAC 40. Mais elle illustre aujourd'hui une réelle transformation du marché, car une génération d'avocats d'affaires semble passée. Les illustres noms comme Jean-Michel Darrois, Jean-Pierre Martel ou Jean Veil sont peu, voire pas cités spontanément par les directeurs juridiques. « *Leurs coordonnées ne sont pas dans mon portable. Sauf cas exceptionnels, je choisis d'avoir recours à des avocats de ma génération ou à des plus jeunes* », témoigne un directeur juridique interrogé. Le top 40 des avocats du CAC 40 est désormais principalement composé de quinquagénaires bien installés.

## Un marché éclaté des cabinets d'affaires

Ce marché du CAC 40 fait rêver des plus simples aux plus illustres cabinets d'avocats. Leurs sites internet revendiquent presque tous





© ELOI - MARK DAVIES

conseiller cette clientèle prestigieuse, génératrice non seulement d'un chiffre d'affaires conséquent mais également porteuse des dossiers qui font la une de la presse économique. Nos investigations confirment le recours à des structures ayant des typologies bien différentes. Ce sont ainsi 61 noms de cabinets qui ont été spontanément cités. Quelque 40 d'entre eux sont pluridisciplinaires et proposent aussi bien des prestations de conseil que de contentieux, dans diverses spécialités. À l'inverse, 21 sont considérés comme des niches positionnées sur un domaine d'activité précis : le pénal des affaires, la concurrence, le corporate... Ce type de structure a désormais le vent en poupe sur le marché français. Le baromètre Day One considéré comme une référence pour l'analyse du secteur, démontre que « *le marché des cabinets d'avocats d'affaires a connu une forte croissance au cours des quinze dernières années et s'est fortement atomisé, voyant l'émergence de cabinets de niche ou de boutique* ».



## Le comité de pilotage

**Florence Henriet (au centre)**, pionnière car première directrice de la communication en France d'un cabinet d'avocats d'affaires international. Indépendante depuis dix ans, elle est connue pour ses écrits, ses interventions publiques et ses actions confidentielles auprès des décideurs juridiques. Auteure du *Guide des cabinets d'avocats d'affaires*, elle est associée à différents think tanks et événements.

**Ondine Delaunay (à gauche)**, rédactrice en chef des parutions de *La Lettre des juristes d'affaires (LJA)*, rendez-vous des directeurs juridiques, avocats et juristes. En 1990, la *LJA* fut la première publication dédiée aux cabinets d'avocats d'affaires. Sa lettre hebdomadaire fait un point des tendances du marché. Bimestriel, *LJA Le Magazine* propose des analyses, reportages, enquêtes dédiés au secteur du droit des affaires.

**Ghislain de Lagrevol (à droite)**, fondateur des Business & Legal Forums, premier think tank participatif de l'entreprise et du droit. Avec plus de 5800 participants, les Business & Legal Forums rassemblent les entreprises, pouvoirs publics et conseils pour faire évoluer leurs pratiques professionnelles. Auparavant, il a été juriste à la Croix-Rouge, dans un groupe bancaire et secrétaire général d'un groupe de presse professionnelle.

Parmi les noms visés, 33 sont des structures françaises. Comme Bredin Prat (cité 16 fois), August Debouzy, Darrois Villey Maillot Brochier et Gide Loyrette Nouel (cités 11 fois chacun). 28 firmes internationales, ayant des bureaux à Paris, ont également été référencées. La première d'entre elles étant Cleary Gottlieb Steen & Hamilton (citée 13 fois). Sont ensuite remarquables les cabinets britanniques Clifford Chance et Allen & Overy ainsi que la firme américaine Latham & Watkins (cités 8 fois chacun).

### Gagner la confiance de la direction

Les avocats les plus référencés au sein des groupes du CAC 40 sont ceux qui ont gagné la confiance de la direction, ceux qui font preuve d'humilité et surtout de discrétion. « *On ne veut pas de quelqu'un qui cherche les caméras, ce n'est pas notre état d'esprit* », témoigne le directeur juridique d'un groupe bancaire. En pénal des affaires et en compliance, il est loin le temps où l'avocat prenait la place du président devant les journalistes. Le CAC 40 cherche d'abord des avocats techniques et modestes. À l'image de Jonathan Mattout, associé de la firme Herbert Smith Freehills. « *Il est remarquable à de multiples égards*, témoigne un interviewé. *Nous apprécions particulièrement sa discrétion, il ne se vante pas de ses succès, il est low profile.* »

Les sujets de gouvernance et de droit boursier sont au cœur des préoccupations actuelles des directeurs juridiques du CAC 40. La gestion des fonds activistes, la préparation des assemblées générales par visioconférence, les échanges avec le gendarme boursier sont autant de questions qui attirent leur vigilance et imposent, elles aussi, de faire appel à des avocats discrets, mais surtout très introduits auprès des autorités réglementaires. Christophe Perchet, associé de la boutique Perchet Rontchevsky & Associés, est ainsi remarqué pour « *sa technicité hors pair et ses relations à l'AMF* ». Des qualités retrouvées chez Olivier Diaz, associé du cabinet Gide Loyrette Nouel qui a « *un historique boursier et réglementaire exceptionnel* ». Tout comme chez Yannick Piette, associé de Weil Gotshal & Manges considéré comme « *le meilleur de la nouvelle génération sur les sujets boursiers. Il peut sans problème expliquer des concepts juridiques techniques à notre CEO* ». Sans oublier bien sûr Marcus Billam, du cabinet Darrois Villey Maillot Brochier : « *Au-delà de sa technicité, son atout indéniable, indique un secrétaire général, c'est sa connaissance parfaite des rouages des entreprises du CAC 40.* »

## Méthodologie

**Cette enquête a été conduite du 4 janvier au 9 mars 2021 auprès de 70 % des entreprises du CAC 40.**

### Les étapes :

- La composition d'un comité de pilotage chargé de l'enquête, l'analyse et la rédaction.
- L'identification des décisionnaires dans les entreprises du CAC 40.
- La conduite des interviews. Les échanges confidentiels sont soumis à la règle de Chatham House, les enquêteurs sont libres d'utiliser les informations collectées sans révéler l'identité des personnes à l'origine de ces informations.
- L'étude de bases de données d'opérations réalisées par les entreprises n'ayant pu être contactées.
- Les IO premiers avocats sont classés en fonction du nombre de citations obtenues au cours des différents entretiens. Les 30 autres ayant recueilli un nombre similaire de citations, nous avons opté pour un classement par ordre alphabétique.

### Où sont les femmes ?

Si sur 146 avocats cités au total, 27 sont des femmes, elles ne sont finalement que sept à intégrer le tableau final. « *Les cabinets n'ont pas encore fait suffisamment d'efforts pour les mettre en avant* », regrette un secrétaire général qui reconnaît également que les clients n'ont peut-être pas suffisamment cherché à les rencontrer. Pourtant, selon les dernières statistiques établies par le ministère de la Justice, en 2019, elles représentaient 56,4 % de la profession.

Dans ce classement, deux femmes parviennent tout de même à se démarquer en corporate, matière historiquement trustée par la gent masculine. Sophie Hagège, chez Jones Day, et Marianne Pezant, chez Clifford Chance. Le droit social est également une matière pour laquelle deux associées ont la confiance du CAC 40 : Pascale Lagesse chez Bredin Prat et Emmanuelle Barbara chez August Debouzy. Les trois autres femmes remarquables ont des pratiques de niche comme Mahasti Razavi, associée en propriété intellectuelle chez August Debouzy, Nicolette Kost de Sèvres, associée spécialisée en compliance chez Mayer Brown, et enfin Anne Wachsmann, associée en droit de la concurrence chez Linklaters.



## 1. Pierre-Yves Chabert, le stratège

À l'aube de ses 60 ans, Pierre-Yves Chabert, associé du cabinet Cleary Gottlieb Steen & Hamilton, a gagné ses galons d'avocat le plus réputé en fusions-acquisitions sur le marché public et privé. Depuis plus de vingt ans, il s'est imposé auprès d'une clientèle de groupes du CAC 40 sur la majorité des batailles boursières françaises. Alors que les grandes manœuvres boursières ont repris ces derniers mois, Pierre-Yves Chabert a une nouvelle fois été placé sur le devant de la scène. Auprès de Thales pour l'OPA sur Gemalto d'abord, aux côtés de Capgemini lors de l'OPA sur Altran, puis auprès de Veolia pour l'opération sur Suez. Il a également assisté le Canadien Couche-Tard sur sa tentative, pour le moment avortée, de prise de contrôle du géant français Carrefour. « *Il est combatif et a une vraie vision stratégique des dossiers et de la lecture du droit, c'est ce qui fait sa richesse. Il a un avis sur tout, un ressenti souvent juste et il a toujours un coup d'avance* », témoigne l'un de ses clients de longue date. Le directeur juridique d'une grande banque assure que, sur les dossiers sensibles, Pierre-Yves Chabert est une valeur sûre. « *Il a de l'expérience, de l'assurance et une réelle capacité à trouver des solutions. Et il garde toujours son calme.* » L'avocat le reconnaît : « *Je fais confiance à mon intuition et je reste persuadé que les gros challenges sont maîtrisables.* » Et de poursuivre : « *La confiance doit être absolue entre l'avocat et le dirigeant, il doit pouvoir s'appuyer totalement sur lui durant les moments structurants pour l'entreprise.* »

## 2. Benjamin Kanovitch, le diplomate

À 45 ans, Benjamin Kanovitch est « *un bébé Bredin Prat* », comme il le dit lui-même. Depuis 1966, ce cabinet passe les générations avec succès grâce à « *un indiscutable esprit collectif et une réelle envie de transmettre* ». Transmettre à la fois le savoir et les clients, laisser de l'espace et de l'oxygène aux jeunes associés est selon Benjamin « *la meilleure façon d'attirer les plus grands talents* ». La qualité des rapports humains est indispensable à celui qui se décrit comme étant à la fois spécialiste et généraliste. « *Nous sommes comme des médecins généralistes. De nombreuses questions ont un besoin fondamental d'intelligence émotionnelle.* » Pas de décalage avec la description que fait de lui un directeur juridique : « *Il est une alliance rare de la technicité et de l'intelligence tant intellectuelle qu'émotionnelle.* » Véritable chef d'orchestre d'opérations majeures du marché, il est convaincu que ce qui se conçoit bien s'énonce clairement. « *Le plus important quand on adresse un document à un client, c'est le message qui l'accompagne !* » Sa règle d'or : la clarté du conseil, il doit être synthétique et limpide pour faciliter la prise de décision. Quand on fait allusion à « *son grand sens de la diplomatie* », il sourit et complète : « *Il faut s'imprégner de la dynamique de chaque dossier. Il faut parfois être diplomate mais il faut aussi savoir faire passer les messages.* » Ce qu'il aime le plus dans son métier ? Accompagner un grand groupe dans les étapes décisives de son histoire. Il était aux côtés de PSA de sa recapitalisation jusqu'à sa fusion avec Fiat Chrysler et la création de Stellantis.



## 3. Jacques-Philippe Gunther, le négociateur

À 57 ans, l'associé de la firme Latham & Watkins a quasiment trente-cinq ans de négociations à son actif. Et une bonne partie des sociétés du CAC 40 lui font confiance. « *Il est l'homme des situations difficiles. Il est brillant et accrocheur* », témoigne Antoine Vignial, secrétaire général de Saint Gobain. Chez EssilorLuxotica, on vante sa « *connaissance parfaite des rouages des institutions nationales et européennes* ». Cette familiarité avec les mécaniques internes des autorités a été l'un de ses points d'attention lors de ses débuts au sein du cabinet Gide Loyrette Nouel. Envoyé cinq ans au bureau de Bruxelles, il a noué des contacts avec plusieurs professionnels de sa génération exerçant à la Direction générale concurrence de la Commission européenne. Aujourd'hui, certains ont des postes élevés dans la hiérarchie de la Commission. Par-delà ces précieuses relations, c'est l'expérience des dossiers qui lui permet surtout de faire la différence. « *J'ai été confronté à de multiples situations complexes devant la Commission et l'Autorité de la concurrence française. Je crois avoir compris sur quel bouton appuyer et surtout à quel moment* », indique l'avocat qui tient à préciser qu'il n'a bénéficié de l'héritage d'aucun associé senior et qu'il a monté seul, et grâce à une équipe fidèle, sa pratique et sa clientèle. Il a d'ailleurs fondé deux départements Concurrence. Le premier chez le Britannique Freshfields Bruckhaus Deringer à l'aube du nouveau millénaire, le second chez l'Américain Willkie Farr & Gallagher qu'il a rejoint en 2006. Il exerce chez Latham & Watkins depuis deux ans.

→ LES TRENTE AVOCATS SUIVANTS ONT OBTENU LE MÊME NOMBRE DE CITATIONS, ILS SONT DONC CLASSÉS PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE.

**Gilles August, 64 ans**

FUSIONS-ACQUISITIONS  
AUGUST DEBOUZY



« Il est excellent sur les sujets en lien avec la sphère publique et de crises sensibles en M&A ou gouvernance. Ses conseils sont pointus, il joue la carte du collectif avec ses équipes. Grand entrepreneur du droit, il a créé à partir de rien un des plus beaux cabinets à Paris. » Gilles August est à la tête du pôle Corporate d'August Debouzy. Il intervient également en contentieux, arbitrage et pénal des affaires.

**Vincent Brenot, 46 ans**

DROIT PUBLIC  
AUGUST DEBOUZY

« Il est sympathique, efficace et n'est pas une grande gueule. » Vincent Brenot intervient en droit public des affaires et en droit de l'environnement. Il a été très visible durant les mois de crise sanitaire. En mars 2020, LVMH négocie avec un fournisseur chinois la livraison de millions de masques et le sollicite pour structurer son accord avec l'État. En mai 2020, il a obtenu la réouverture du Printemps Haussmann et du centre commercial Beaugrenelle.



**Bertrand Cardi, 47 ans**

FUSIONS-ACQUISITIONS  
DARROIS VILLEY MAILLOT BROCHIER



« Une référence ! Avec lui, il n'y a pas de surprise, tout est toujours impeccable. » Administrateur de la fondation HEC, membre de la Commission consultative émetteurs de l'AMF, officier du comité M&A de l'International Bar Association (IBA). Les opérations boursières complexes n'ont pas de secret pour Bertrand Cardi. Parmi ses clients : Suez, Bouygues, Hermès, Europcar.

**Charles-Henri Boeringer, 44 ans**

COMPLIANCE / PÉNAL  
CLIFFORD CHANCE



« Très bonne interface avec les entreprises, il est posé et sympathique. Excellent conseil pour la mise en conformité. » Charles-Henri Boeringer dispose d'une grande expérience avec les juridictions répressives. Conseil d'Airbus dans la conclusion d'un accord international avec les autorités française, britannique et américaine, son regard international fait de lui un conseil de tout premier plan en matière de compliance.

**Emmanuel Brochier, 67 ans**

CONTENTIEUX  
DARROIS VILLEY MAILLOT BROCHIER



« Il est très posé. On le consulte pour des dossiers difficiles, techniques ou qui nécessitent une grande expérience. » Associé cofondateur du cabinet Darrois Villey Maillot Brochier, Emmanuel Brochier est ancien secrétaire de la Conférence et cofondateur de l'école des Hautes Études appliquées du droit. Il conseille ses clients dans des litiges corporate, contractuels, boursiers et commerciaux. Il intervient également sur les dossiers de fusions-acquisitions.

**Pierre-Louis Cléro, 44 ans**

FUSIONS-ACQUISITIONS  
LATHAM & WATKINS



« Il fait partie de la nouvelle génération. Il est remarquable techniquement et humainement exceptionnel. » D'un caractère calme et rassurant, Pierre-Louis Cléro a une grande expérience en matière de fusions-acquisitions et d'alliances transfrontalières. Il représente des groupes français et internationaux dans de nombreuses transactions stratégiques. Parmi ses clients : Carrefour, Atos, Worldline, L'Oréal.